

به نام خدا

سمینار آموزشی اجرای استراتژیک

کنترل استراتژیک

استاد: دکتر هوشنگ نظامی وند چگینی

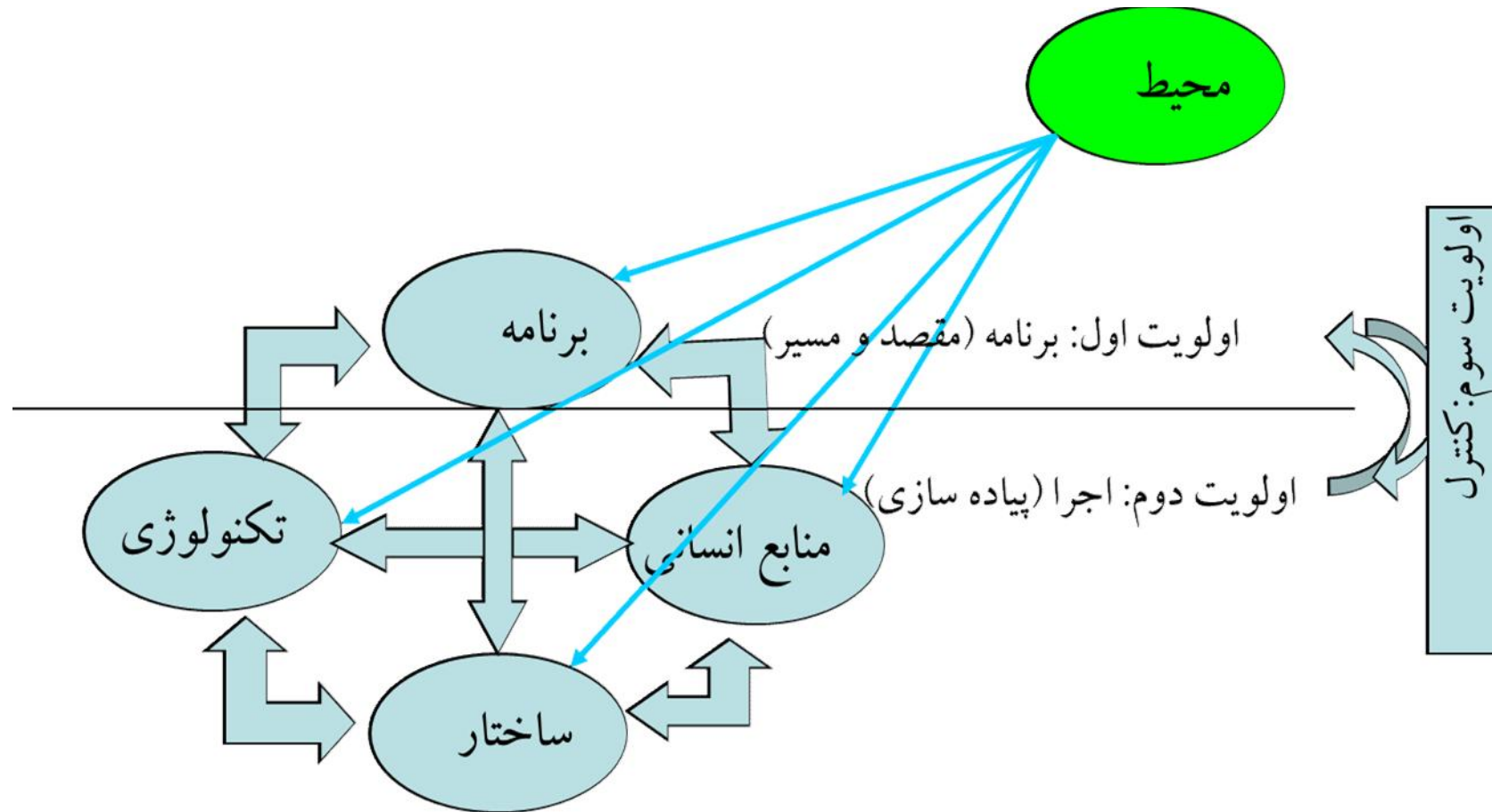
۱۳۹۵

اهداف عام مدیریت



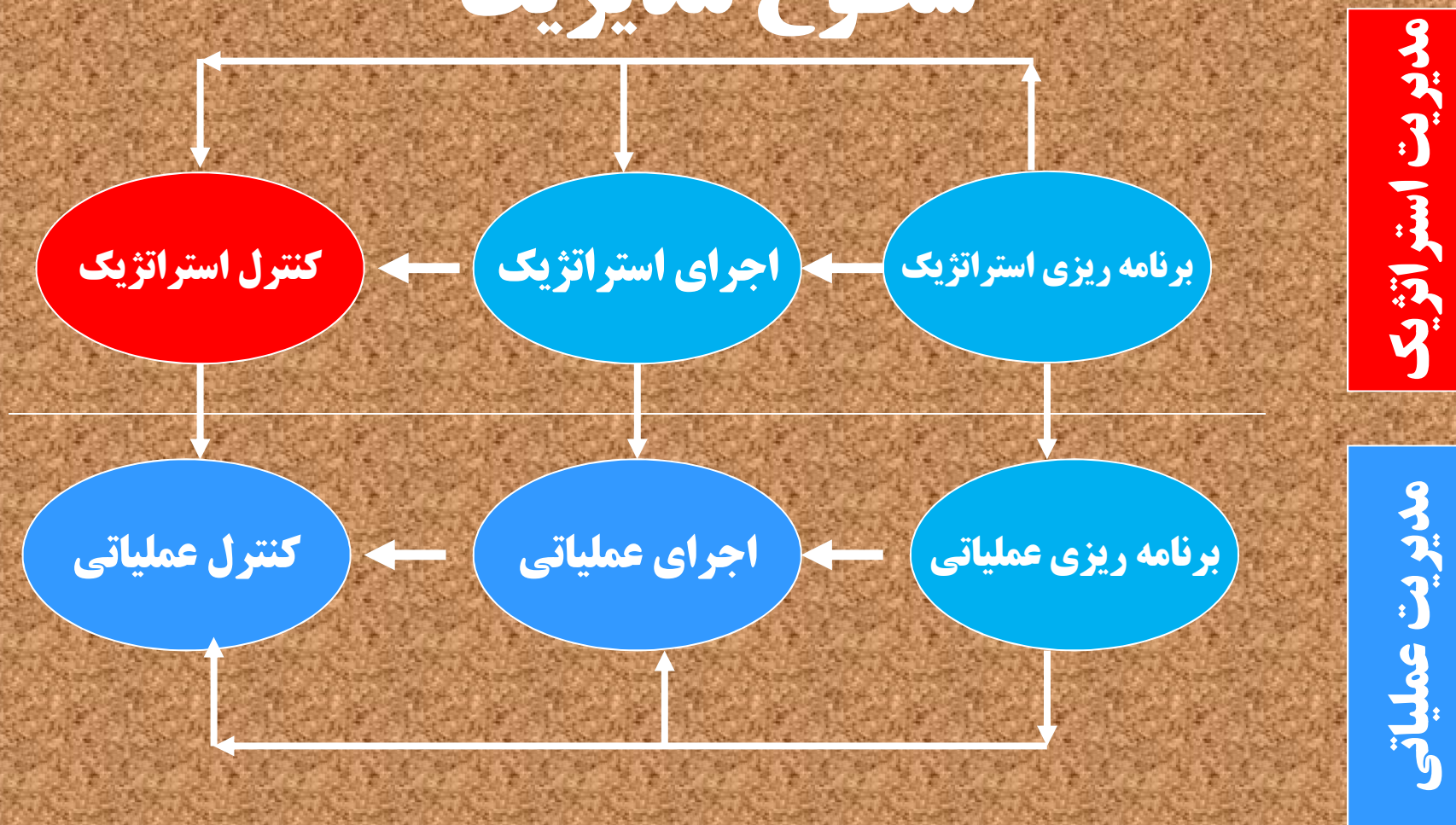
کنترل استراتژیک

ابزارهای مدیریت



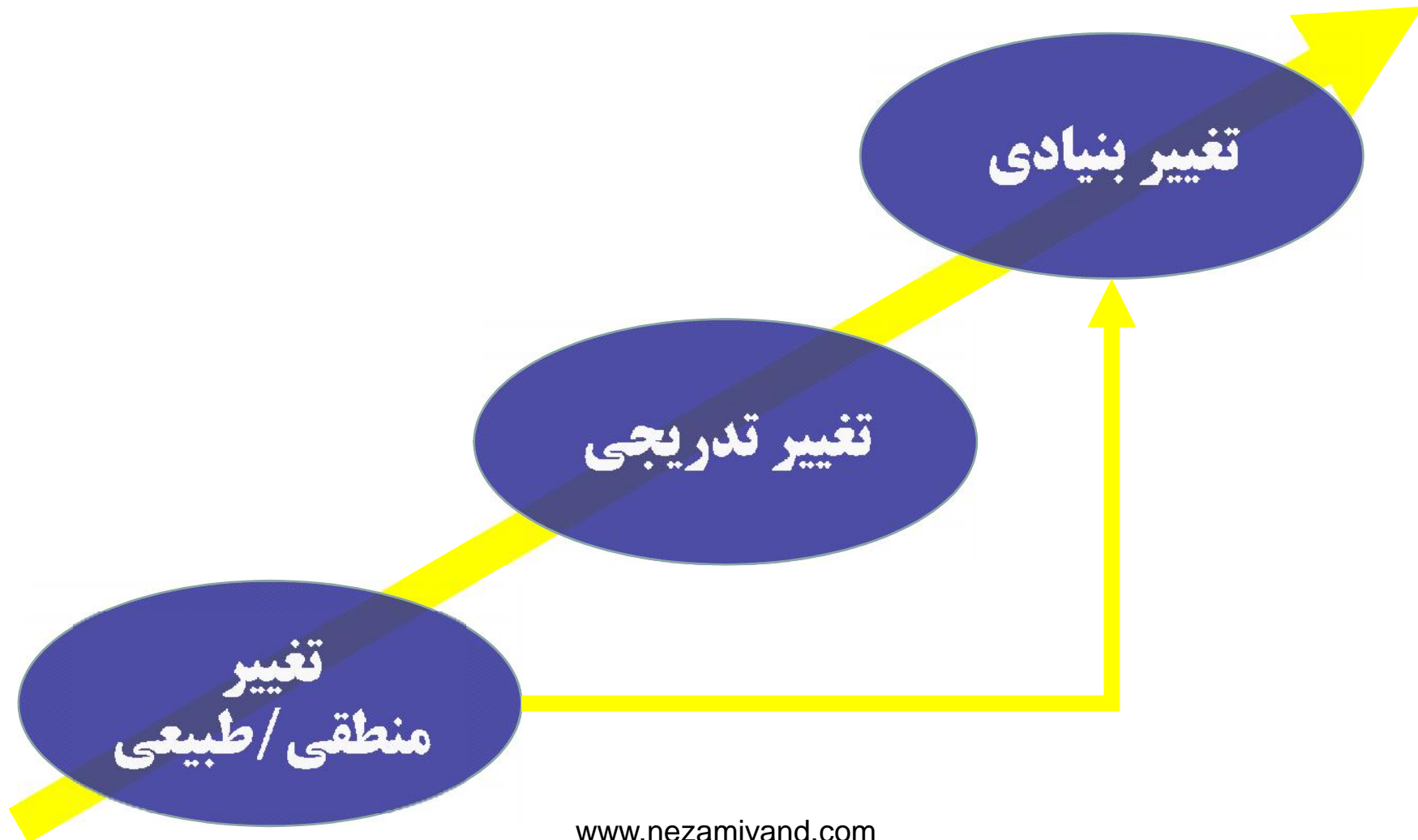
کنترل استراتژی

سطوح مدیریت



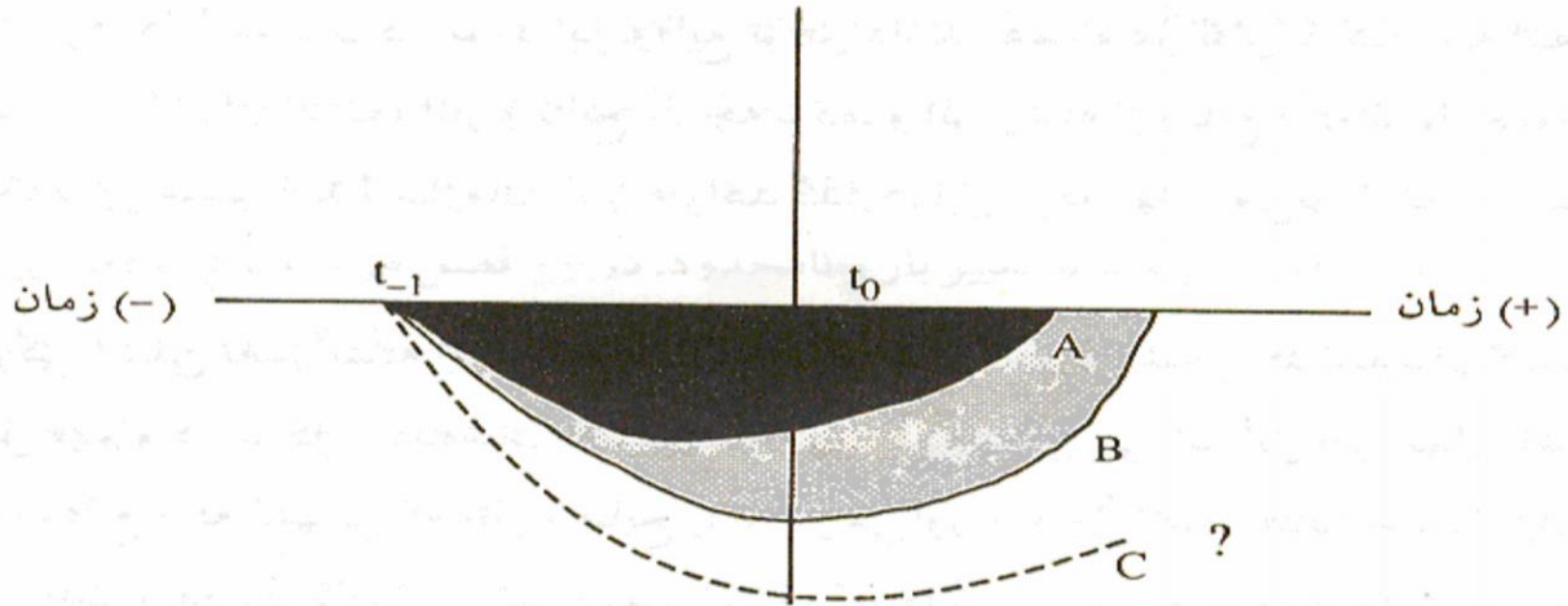
تغییر

تغییر و انواع آن



تغییر

تغییر و انواع آن



--- تغییر باز یا نامحدود



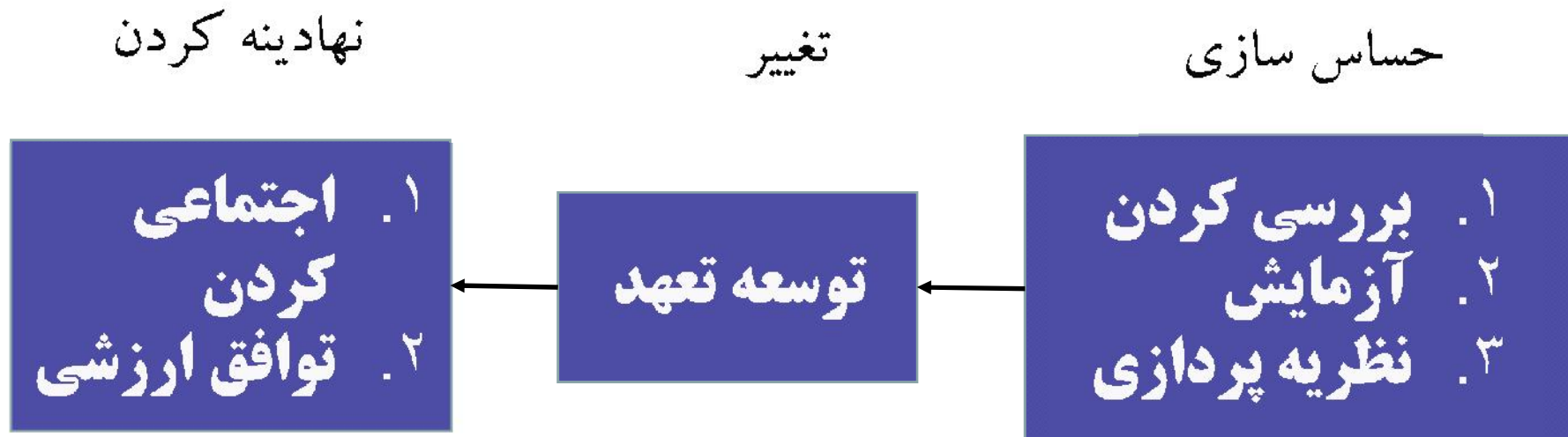
تغییر محدود



تغییر بسته

تغییر

فرآیند تغییر



کنترل استراتژیک

تعاریف

ردیف	نویسنده	تعریف
۱	هاروی	کنترل استراتژیک امری مدیریتی است که عملکرد واقعی سازمان را با عملکرد برنامه‌ریزی شده مرتبط می‌سازد
۲	شری یوگ و اشتین من	کنترل استراتژیک عبارت است از ارزیابی انتقادی طرح‌ها، فعالیت‌ها و نتایج به منظور کسب اطلاعات لازم برای هدایت صحیح امور و عملکرد آتی سازمان
۳	پیرس و رابینسون	کنترل استراتژیک با پیگیری مسیر استراتژی در حال اجرا سروکار دارد، مسایل یا تغییر در فرضیات بنیادی را کشف می‌کند و تعدیل‌های لازم را به عمل می‌آورد
۴	فیگنر	فرآیندهای رسمی و غیر رسمی که سازمان را در ایجاد و حفظ جهت، اثربخشی و یکپارچگی استراتژیک آن یاری می‌بخشد

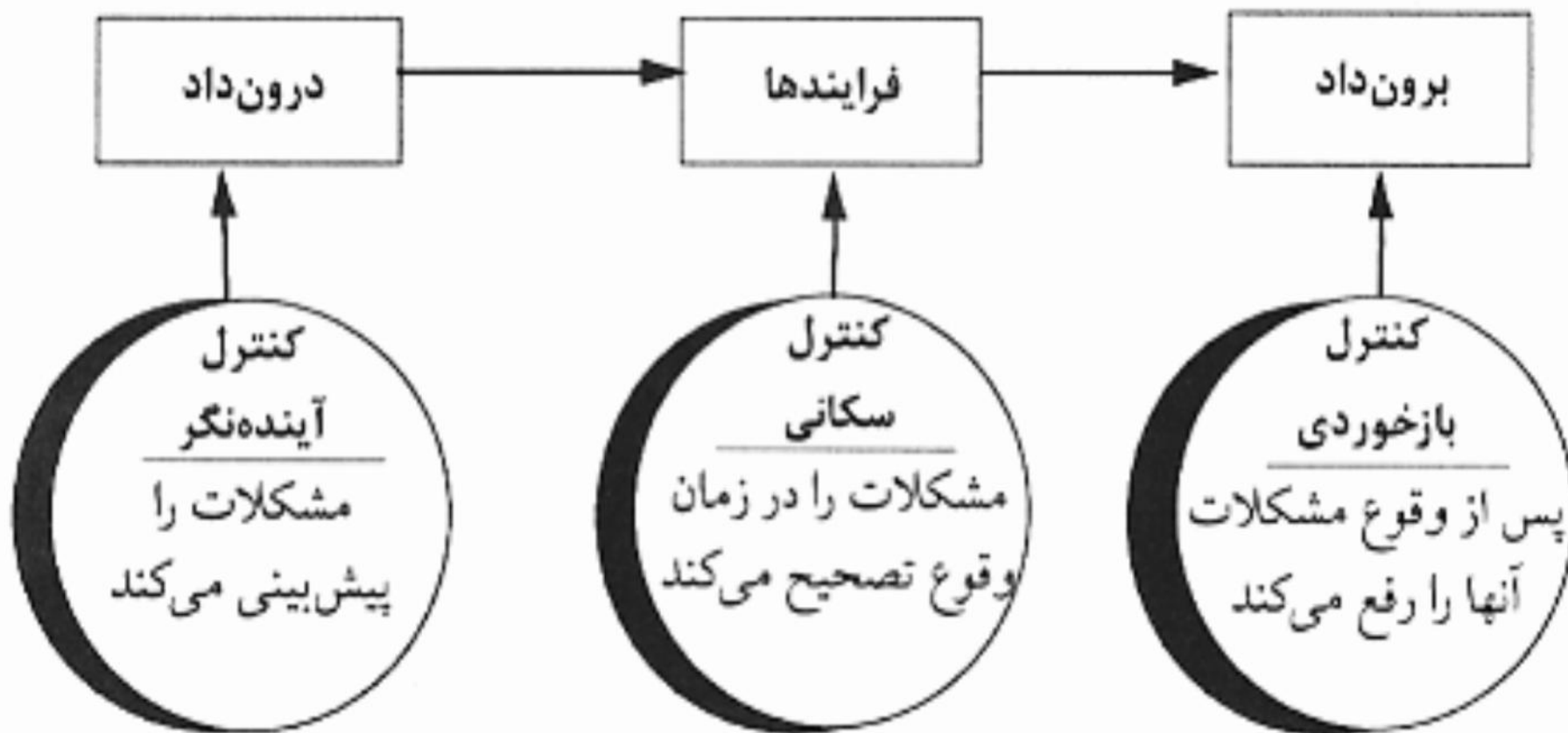
کنترل استراتژیک

تفاوت های کنترل استراتژیک و کنترل عملیاتی

کنترل استراتژیک	کنترل عملیاتی
کنترل اهداف استراتژیک و کیفی	کنترل اهداف عملیاتی و کمی
کنترل استراتژی ها و اعتبار آنها	کنترل پروژه های عملیاتی
کنترل تغییرات بلندمدت	کنترل فعالیت های روز مره
کنترل جهت گیری های ذهنی و مفهومی	کنترل عملیاتی عینی و مشهود
کنترل استراتژیک مبنای تغییر	کنترل عملیاتی مبنای پاداش
استراتژی های کنترل	عملیات کنترل

کنترل استراتژیک

مراحل کنترل استراتژیک



کنترل استراتژیک

الگوهای کنترل استراتژیک

الگوی لورنژ، الگوی کویین و الگوی کاپلان و نورتن

الگوی شری یوگ و اشتین من، پیرس و راینسون،

الگوی هاریسون، هانگر

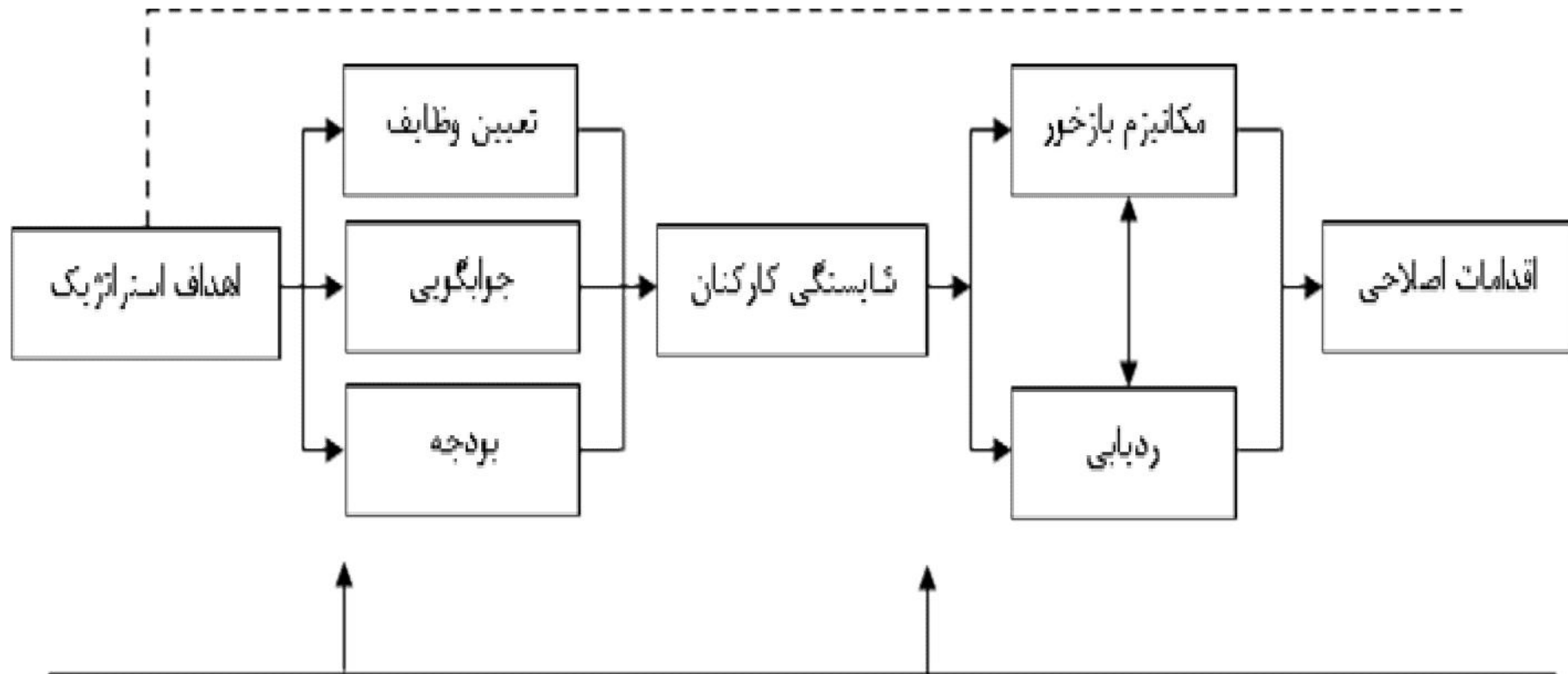
نگرش مبتنی بر انسجام

نگرش انتقادی

نگرش کلاسیک یا سنتی

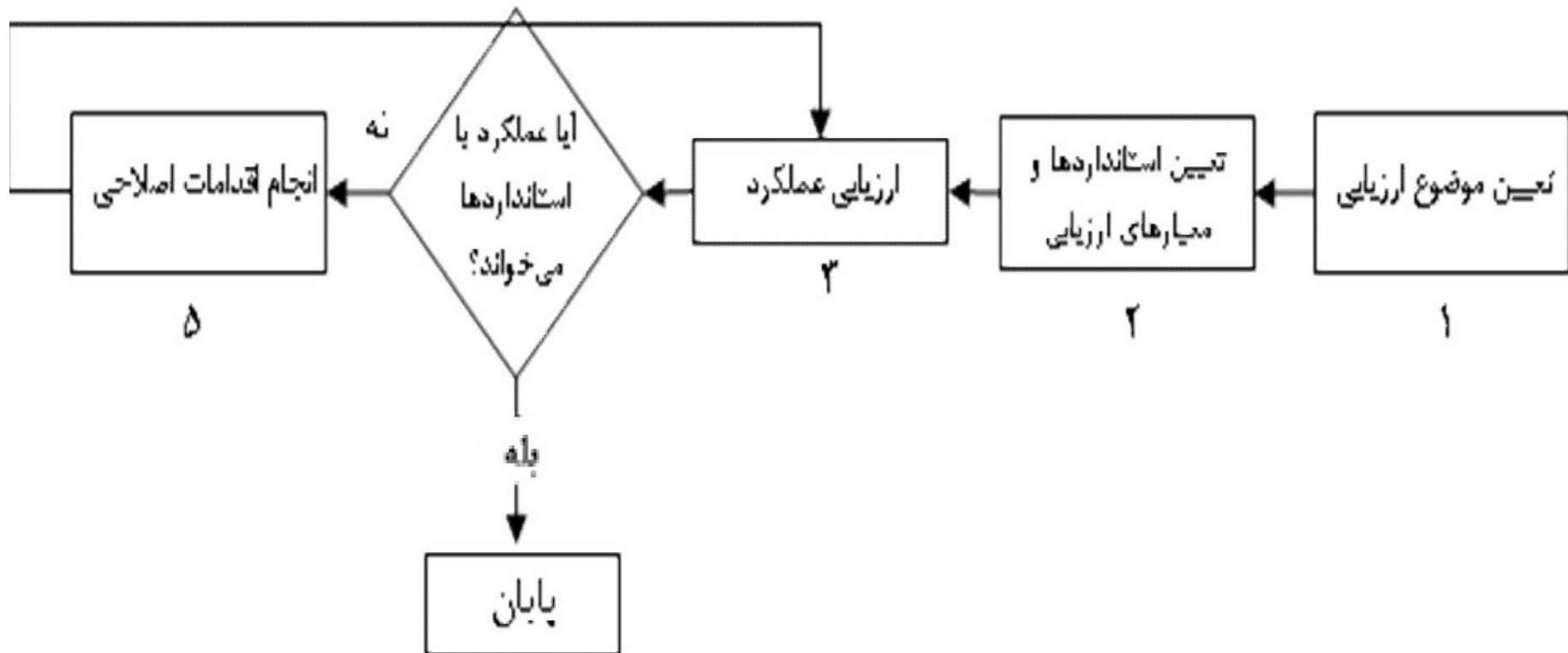
کنترل استراتژیک

نگرش سنتی - مدل هاریسون



کنترل استراتژیک

نگرش سنتی - مدل هانگر



کنترل استراتژی

نگرش انتقادی – مدل شری یوگ و اشتین من

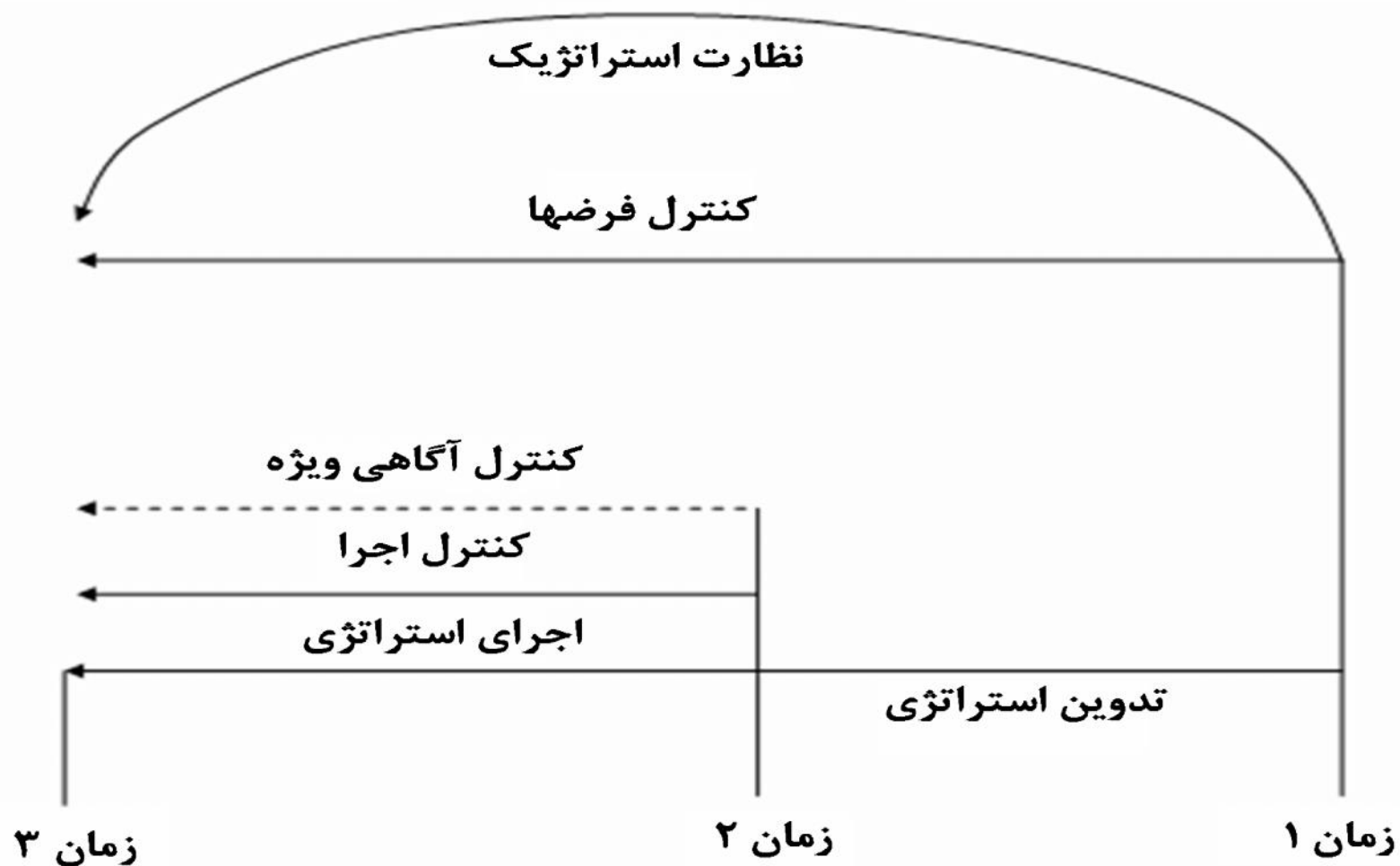
مراقبت های استراتژیکی

کنترل اجرا

کنترل فرضیات

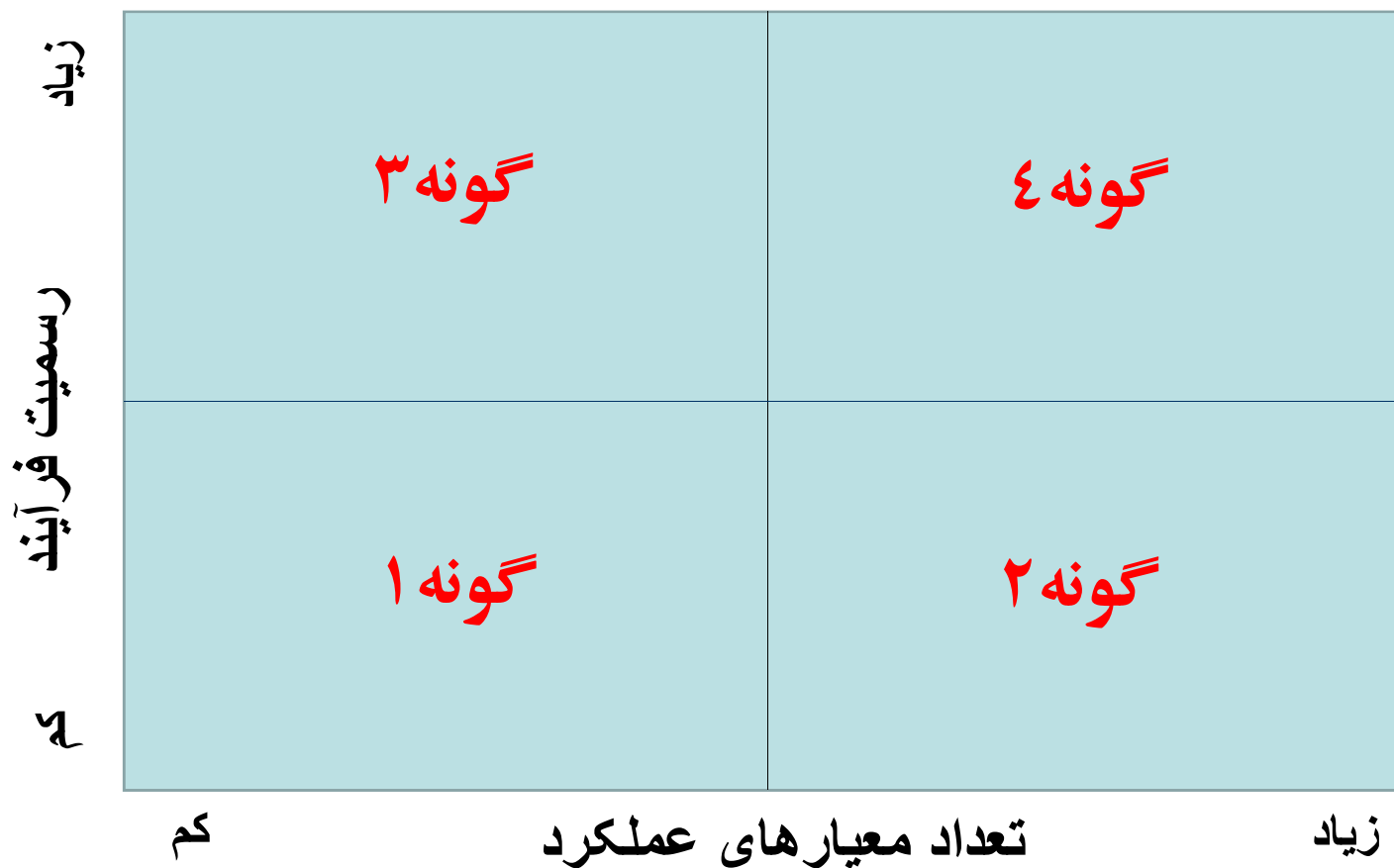
کنترل استراتژی

نگرش انتقادی - مدل پیرس و رابینسون



کنترل استراتژی

نگرش انسجام – مدل کوین



کنترل استراتژیک

نگرش انسجام – مدل لورنژ

کنترل بنیادی استراتژیک کنترل زمان جنگ تغییرات ناژیوسته	کنترل تدریجی استراتژیک کنترل زمان صلح تغییرات خطی پیوسته
کنترل مسایل استراتژیک	کنترل مراکز پاسخگویی
کنترل حوزه های استراتژیک	کنترل مفروضات اساسی
مدل سازی کامپیوتری	کنترل استراتژی اصلی
سناریو سازی	کنترل عوامل حیاتی موفقیت (CSf)

کنترل استراتژیک

گونه های کنترل استراتژیک

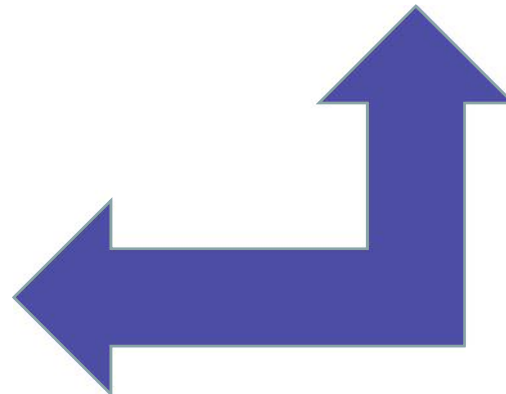
	توجه به	محیط
بنیادی	کنترل حوزه های استراتژیک	کنترل مسایل استراتژیک مدل سازی و سناریو سازی
تغییر	کنترل عوامل حیاتی موفقیت	کنترل مفروضات اساسی
تدریجی	کنترل مراکز پاسخگویی	کنترل استراتژی های اصلی

کنترل استراتژیک

هماهنگی

استراتژی های محافظه کارانه	استراتژی های تهاجمی
استراتژی های تدافعی	استراتژی های رقابتی

کنترل حوزه های استراتژیک	کنترل مسایل استراتژیک
کنترل عوامل حیاتی موفقیت	کنترل مفروضات اساسی



سبک های رهبری

پایان