

به نام خدا

دوره

تدوین طرح کسب و کار

Business Plan

3

دکتر هوشنگ نظامی وند چگینی

اجزای طرح کسب و کار

مطالعات
اقتصادی

- استراتژی های بازار

مطالعات
فنی

- استراتژی های تکنولوژی و ساختار

مطالعات
مالی

- استراتژی های سرمایه گذاری و تامین مالی

معیارهای تصمیم
گیری

صورت سود و زیان
نرخ بازده داخلی
دوره بازگشت سرمایه
نقطه سر به سر
ارزش فعلی درآمدهای طرح

استراتژی های سرمایه گذاری

جایگزینی داراییهای موجود با داراییهای مشابه	سرمایه گذاری استراتژیک
جایگزینی داراییها به منظور کاهش هزینه	توسعه ظرفیت تولیدی

استراتژی های تامین مالی

فروش داراییها	انتشار سهام
سود انباشته	دریافت وام (انتشار اوراق قرضه)

۱. دوره برگشت سرمایه
۲. ارزش فعلی باز پرداخت
۳. نرخ بازده حسابداری
۴. خالص ارزش فعلی
۵. نرخ بازده داخلی
۶. نرخ بازده تعدیل شده
۷. شاخص سودآوری

بررسی های مالی

- سرمایه گذاری اولیه طرح
- هزینه های سالیانه طرح
- فروش سالیانه طرح
- صورت حساب سود و زیان
- تحلیل نقطه سربسر
- دوره بازگشت سرمایه

بر آورد کل سرمایه گذاری اولیه طرح

ردیف	شرح	مبلغ کل (ریال)	درصد به کل
۱	زمین		
۲	آماده سازی		
۳	ساختمانها		
۴	تاسیسات		
۵	ماشین آلات		
۶	وسایط نقلیه		
۷	وسایل فنی و آزمایشگاهی		
۸	ابزار آلات		

برآورد کل سرمایه گذاری اولیه طرح – دنباله

ردیف	شرح	مبلغ کل (ریال)	درصد به کل
۹	وسایل اداری و کارگاهی		
۱۰	هزینه های قبل از بهره برداری		
۱۱	هزینه های پیش بینی نشده		
۱۲	جمع کل سرمایه گذاری اولیه طرح		

بر آورد هزینه های سالیانه طرح در ظرفیت مورد انتظار

ردی ف	شرح	واحد	میزان	هزینه واحد	هزینه کل
۱	نیروی کار مستقیم تولید				
۲	نیروی کار غیر مستقیم تولید				
۳	نیروی کار اداری و فروش				
۴	مواد اولیه مستقیم تولید				
۵	مواد اولیه غیر مستقیم تولید				
۶	مواد بسته بندی				
۷	تعمیر و نگهداری ساختمان و تاسیسات				

برآورد هزینه های سالیانه طرح در ظرفیت مورد انتظار – دنباله

ردی ف	شرح	واحد	میزان	هزینه واحد	هزینه کل
۸	تعمیر و نگهداری ماشین آلات				
۹	آب				
۱۰	برق				
۱۱	سوخت				
۱۲	گاز				
۱۳	تلفن				
۱۴	قطعات یدکی				
۱۵	هزینه های اداری				

بر آورد هزینه های سالیانه طرح در ظرفیت مورد انتظار – دنباله

ردی ف	شرح	واحد	میزان	هزینه واحد	هزینه کل
۱۶	هزینه های توزیع و فروش				
۱۷	استهلاکات				
۱۸	بیمه سهم کارفرما				
۱۹	اجاره				
۲۰	سایر هزینه ها				
جم ع					

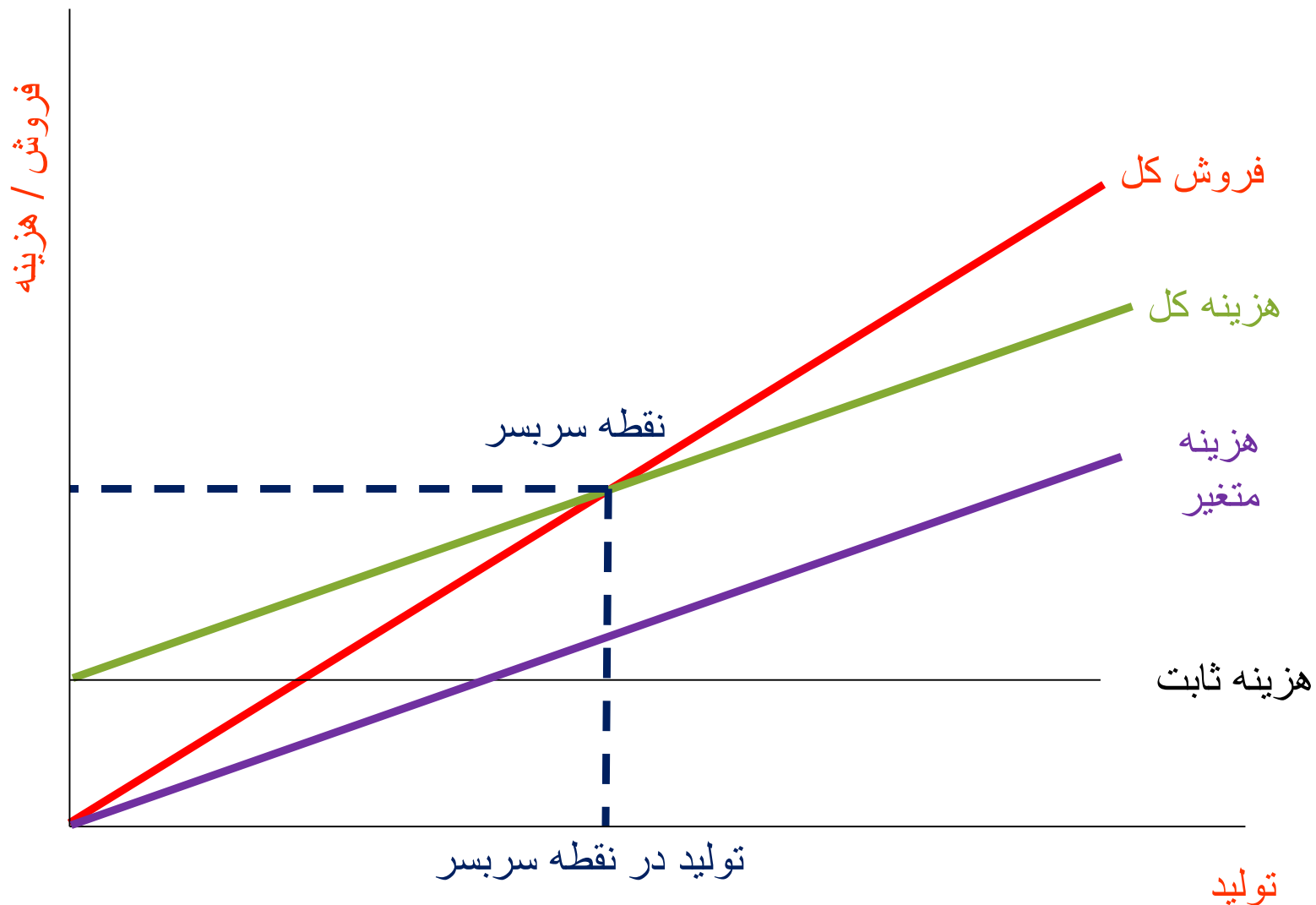
برآورد فروش طرح

ردیف	شرح	واحد	روز	ماه	سال
۱	ظرفیت اسمی تولید				
۲	ظرفیت مورد انتظار تولید				
۳	درصد استفاده از ظرفیت				
۴	قیمت واحد				
۵	فروش				

پیش بینی صورت حساب سود و زیان

ردیف	شرح	سال اول	سال دوم	سال سوم	سال چهارم	سال پنجم
۱	فروش کل					
۲	کل هزینه های سالیانه					
۳	سود خالص قبل از کسر مالیات					
۴	مالیات					
۵	سود خالص پس از کسر مالیات					

تحلیل نقطه سر به سر



پایان بخش سوم