

بسمه تعالی

کارگاه (۱) تهیه طرح کسب و کار

(نمونه کاربردی)

**ارائه کننده
هوشنگ نظامی وند چگینی**

۱۳۸۵

طرح کسب و کار *Business Plan*

(یک نمونه)

طرح کسب و کار

تولید پیراهن

- محصول: انواع پیراهن مردانه.
- نوع محصول: نهایی - بی دوام.
- ظرفیت اسمی: ۵۰۰۰۰ دست پیراهن در سال.
- ظرفیت مورد انتظار:
 - ✓ سال اول: ۷۵٪
 - ✓ سال دوم: ۸۰٪
 - ✓ سال سوم: ۹۰٪
 - ✓ سال چهارم: ۱۰۰٪

محل اجرای طرح

- استان: فارس
- شهرستان: مرودشت
- وضعیت راه های ارتباطی:
- وضعیت جوی: منطقه معتدل
- محیط زیست:

با توجه به عدم استفاده از هر گونه مواد شیمیایی و سایر آلاینده های محیط زیست در تولید پیراهن، طرح فوق الذکر تاثیر تخریبی بر محیط زیست اطراف خود ندارد.

- ✓ دسترسی به راه های شوسه
- ✓ دسترسی به آزاد راه های بین شهری
- ✓ ۴۵ کیلومتری مرکز استان (شیراز)
- ✓ ۲۵ کیلومتری شهرستان زرقان

دنباله...

- مکان اجرای طرح، ساختمانی به مساحت ۲۰۰ متر مربع می باشد.
- مکان مورد نظر تملیکی نبوده و استیجاری می باشد.
- مبلغ اجاره ماهانه معادل ۱۵۰،۰۰۰۰ ریال است.
- این ساختمان دارای ۲ سالن ۷۵ متری بوده و مابقی متراژ به سرویس بهداشتی و انبار اختصاص یافته است.

ماشین آلات و تجهیزات خط تولید و ابزار آلات

۱. ماشین برش اره ای، یک عدد، ساخت داخل، با سرعت ۱۶ متر برثانیه تیغه
۲. میز برش، دو عدد، ساخت داخل، به ابعاد ۶/۱ * ۹
۳. دستگاه زیگ زاگ پنج نخ، دو عدد، ساخت داخل، با ماکزیمم طول بخیه ۳ میلی متر
۴. ماشین راسته دوز ساخت داخل، با ماکزیمم سرعت SBM ۵۰۰۰
۵. دگمه دوز ایرانی، یک عدد، عرض بخیه ۶ میلی متر
۶. اطو پرس، ایرانی، دو عدد
۷. انواع قیچی، خط کش، گچ علامت گزار و سایر....

تاسیسات

۱. برق رسانی:

✓ اخذ امتیاز برق صنعتی الزامی است.

۲. آب رسانی

✓ از آب شهری واقع در محل استفاده می شود.

۳. کپسول اطفاء حریق ۱۱ کیلویی، ۳ عدد.

از آنجا که ابنیه اجاره ای می باشد لذا تاسیسات آب، برق و گاز در این مکان از قبل تهیه شده است.

وسایل نقلیه

■ جهت حمل و نقل مواد اولیه به کارگاه و نیز ارسال محصولات به بازار، یک دستگاه وانت نیسان با ظرفیت ۲ تن در طرح منظور شده است.

■ وسایل اداری و کارگاهی:

✓ یک دستگاه تلفن

✓ میز تحریر و صندلی

✓ ملزومات اداری

✓ میز نهار خوری کارکنان

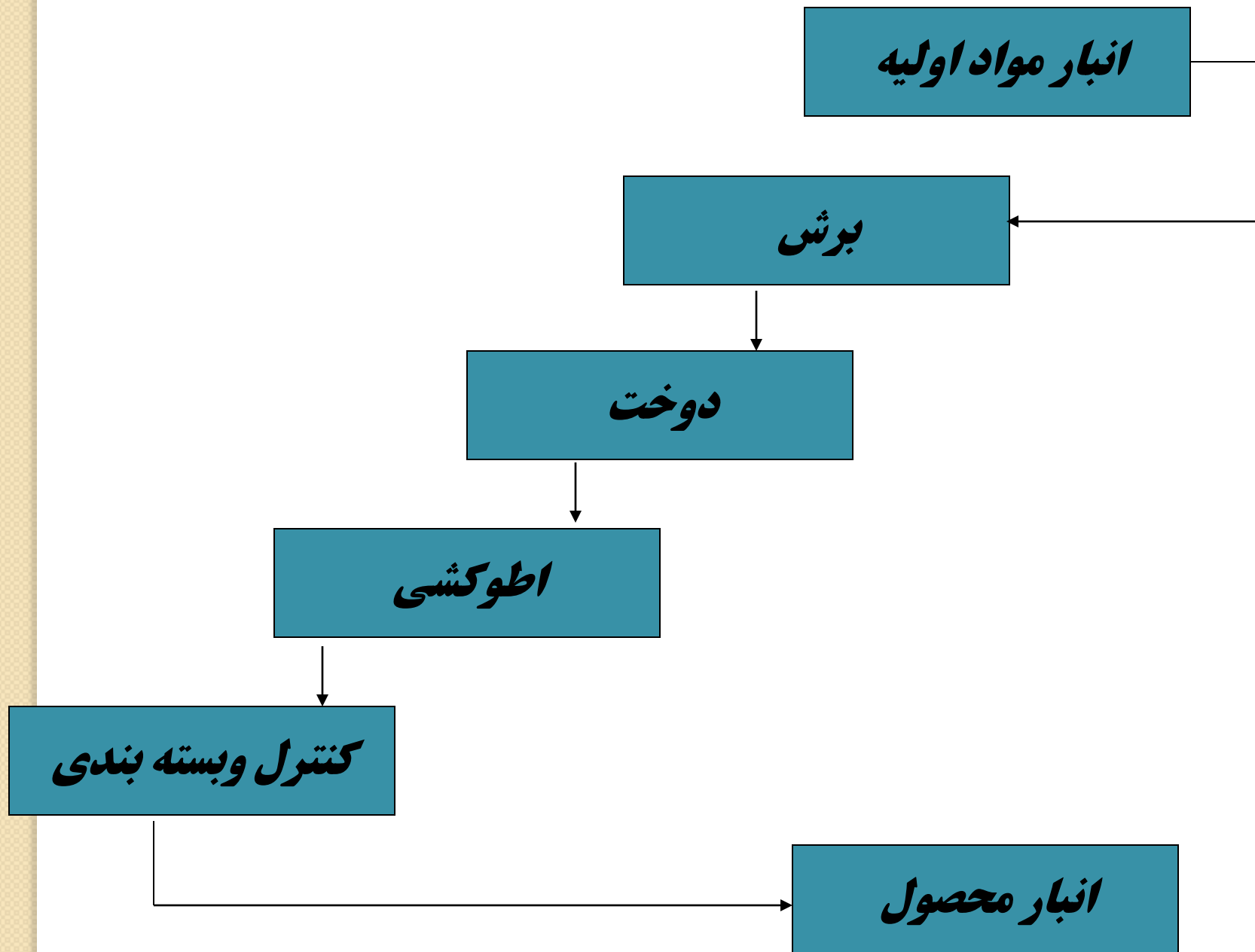
✓ سایر...

مواد اولیه

۱. پارچه پیراهنی (بر اساس قابلیت دوخت)
۲. نخ دوخت
۳. لایی چسب
۴. دگمه
۵. سلفون
۶. مقوا

مراحل راه اندازی طرح

۱. مطالعه
۲. خرید یا اجاره ساختمان
۳. خرید ماشین آلات، تجهیزات و ابزارآلات
۴. تامین نیروی انسانی ماهر
۵. خرید مواد اولیه
۶. تولید آزمایشی
۷. تولید تجاری



نیروی انسانی

| | | |
|--------|--------|---------------|
| لیسانس | یک نفر | ۱. مدیر |
| دیپلم | ۵ نفر | ۲. کارگر ماهر |
| سیکل | ۴ نفر | ۳. کارگر ساده |
| دیپلم | یک نفر | ۴. راننده |

برنامه تولید

| ظرفیت اسمی | واحد | سال اول | سال دوم | سال سوم | سال چهارم | سال پنجم |
|-------------------------|----------|---------|---------|---------|-----------|----------|
| ظرفیت مورد انتظار | دست ت | ۳۷۵۰۰ | ۴۰۰۰۰ | ۴۵۰۰۰ | ۵۰۰۰۰ | ۵۰۰۰۰ |

دنباله...

- **قیمت محصول:** به ازای هر دست پیراهن ۱۰۰۰۰ ریال
- **واحد های رقیب:** بازار این محصول منطقه ای و در سطح استان می باشد و عموماً تولیدات خارجی که به صورت قاچاق وارد می شود رقیب عمده محصول طرح هستند.
- ✓ **در حال حاضر در سطح استان بالغ بر ۷ کارگاه پیراهن دوزی شناسایی شده است.**
- **گروه مصرف کنندگان** محصول این کارگاه را مردان تشکیل می دهند.
- **توزیع کالا** به صورت عمده فروشی صورت می گیرد.

صورتحساب سود و زیان

| | |
|-----------------------|----------------------------|
| ۳۷۵,۰۰۰,۰۰۰ | فروش |
| بهای تمام شده محصولات | |
| ۳۳,۰۰۰,۰۰۰ | دستمزد کارکنان |
| ۱۴,۸۵۰,۰۰۰ | مواد اوایه |
| ۶,۰۰۰,۰۰۰ | آب، برق، گاز، تلفن |
| ۵۰۵,۰۰۰ | استهلاک ماشین آلات |
| ۲,۰۰۰,۰۰۰ | تعمیرات و نگهداری |
| ۲,۸۰۰,۰۰۰ | متفرقه |
| (۵۹,۱۵۵,۰۰۰) | جمع |
| ۳۱۵,۸۴۵,۰۰۰ | سود خالص قبل از کسر مالیات |
| ۷۸,۹۶۱,۲۵۰ | مالیات (۲۵٪) |
| ۲۳۶,۸۸۳,۷۵۰ | سود خالص پس از کسر مالیات |

پایان بخش اول